



STRATEGIJA RAZVOJA AIKIDO SAVEZA SRBIJE ZA PERIOD 2014 -2018.

Beograd

SADRŽAJ

1. AIKIDO U SRBIJI	3
2. OSNOVNI PRAVCI STRATEGIJE	3
2.1. VIZIJA I MISIJA.....	3
2.2. ULOGA	4
2.3. OČEKIVANI EFEKTI	4
3. IZAZOVI ZA REALIZACIJU STRATEGIJE	5
3.1. RASPROSTRANJENOST I ORGANIZOVANOST AIKIDO-A U SRBIJI .	5
3.2. IZVORI FINANSIRANJA I PODRŠKA MOS-A.....	6
3.3. TEHNIČKI RESURSI-SPORTSKI OBJEKTI.....	6
3.4. PRETHODNA ISKUSTVA	6
4. STRATEŠKI OKVIR	7
4.1 POLITIKA SPORTA	8
4.2 STRATEGIJA SPORTA	8
4.3 FUNKCIONALNE STRATEGIJE	8
4.4 OPERATIVNE I TAKTIČKE STRATEGIJE.....	8
4.5 FUNKCIJA SVETSKIH STANDARDA.....	8
5. STRATEŠKI PRIORITETI	10
5.1 POPULARIZACIJA I RAZVOJ AIKIDO-A	11
5.2 UNAPREĐENJE INFRASTRUKTURE.....	11
5.3 AKCIJE OD POSEBNOG INTERESA.....	11
5.4 LJUDSKI RESURSI.....	11
5.5 MORALNI KODEKS, SPREČAVANJE NASILJA I NEDOLIČNOG PONAŠANJA NA SPORTSKIM I DRUGIM MANIFESTACIJAMA PREVENCIJA RAZVOJA DELIKVENCije.....	12
5.6 STRUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD U AIKIDO-U.....	12
5.7 SARADNJA	13
5.8 IZDAVAŠTVO I MEDIJI	13
5.9 FINASIJE I MARKETING.....	14
5.10 EVALUACIJA	14
6. AKCIONI PLAN	14
7. ZAVRŠNE ODREDBE	15

1. AIKIDO U SRBIJI

U tadašnjoj Jugoslaviji, 1968 godine, počeo je postepen razvoj aikido veštine. Strpljivim, istrajnim i specifičnim načinom rada aikido je izgradio sopstveni organizacioni sistem koji je sada institucionalizovan kroz Aikido savez Srbije (u daljem tekstu ASS).

ASS je prepoznat i priznat kao granski savez od posebnog interesa za razvoj aikido-a u Srbiji i kao takav je inkorporiran u sistem srpskog sporta, te se i delom finansira iz Budžeta Republike Srbije.

Procenjuje se da se aikido-om u Srbiji bavi preko 3500 učesnika, različitih uzrasta, oba pola. Danas ASS okuplja 27 klubova sa prostora cele Srbije i ima registrovanih preko 2500 članova.

Dosadašnje aktivnosti ASS usmerene su na ispunjenje svih zakonskih okvira kojima se uređuje sport u Srbiji i aktivnostima koje su u sklopu Svetske Aikido Asocijacije.

ASS je ustrojio sledeće nacionalne manifestacije:

- „Februarski susreti u mlađim kategorijama”,
- „Stručni seminar za instruktore i trenere”,
- „Majska smotra u svim kategorijama”,
- „Letnji kamp ASS”,
- „Oktobarski susreti internacionalnog karaktera”,
- „Ispit za učenička i majstorska zvanja”,
- „Nacionalno licenciranje trenera i instruktora”.

Danas ASS predstavlja organizovan, zakonski ustrojen, internacionalno prepoznat i priznat savez.

2. OSNOVNI PRAVCI STRATEGIJE

2.1. VIZIJA I MISIJA

Sport je obeležio XX vek. Razapet između humanosti i profita evoluirao je u fenomen koji će u novom milenijumu zauzeti još značajniju ulogu. Sport je globalno priznat kao vrednost u vaspitavanju mladih, utičući na očuvanje zdravlja, pravilan telesni i mentalni razvoj, razvijajući samopouzdanje, odlučnost, kulturu duha i tela. Dakle, sport je okrenut ka najboljim nivoima ljudske unutrašnjosti, razvijajući savršenstvo karaktera

U svetskoj sportskoj i rekreativnoj hijerarhiji aikido zauzima značajno mesto. Postao je veština miliona ljudi, pragmatičan, dinamičan i zanimljiv. Upražnjava se iz zadovoljstva, kao veština, nudeći duhovno i nematerijalno. Prepoznat je i kao rekreacija i vrhunsko samonadmetanje.

Naša VIZIJA I MISIJA baziraju se na kontinuiranom i organizovanom uključivanju mladih u bavljenje aikido-om kroz dva aspekta:

- fizički, treniranje i
- mentalni, izgradnja ličnosti.

Ovim ćemo dati odgovoran doprinos društvenim intencijama da se mladi organizovano uključe u aktivnosti koje afirmišu trajne i pozitivne ljudske vrednosti i stvaraju zdrave i radno sposobne građane Srbije.

Vođeni jasnom vizijom i misijom nastojaćemo da ispunimo naš CILJ, a to je da iz velike organizovane i stručno vođene aikido baze stvorimo sopstveni potencijal, koji će svoju vrednost pokazati u nacionalnim i internacionalnim okvirima. Stvaraćemo i školovati kvalitetne kadrove koji će sportski, duhovno i privredno razvijati našu zemlju i stvarati uslove za bolji život na ovim prostorima. Pokušaćemo u vremenu koje je pred nama, da na tradiciji aikido vrednosti, koje su ostavile generacije aikidoka u svetu i Srbiji, stvorimo novu budućnost. Znamo da to neće biti lako, ali to je naš krajnji cilj.

2.2. ULOGA

Kao jedinstvena borilačka veština sa humanističkim naglaskom, aikido je predodređen da nastavi svoj, stabilan rast i razvoj i ostane konstantna snaga za boljitak društva uopšte.

Aikido je univerzalna veština kojom se ravnopravno bave oba pola, deca i odrasli, razvijajući sigurnost i poverenje, mentalni i fizički balans, respekt i poštovanje. Danas je aikido postao vodeća svetska netakmičarska veština.

Sagledavajući ulogu i značaj aikido-a u svetskim okvirima, a samim tim i u Srbiji, zaključujemo da je njegova uloga višestruka i kompleksna koju možemo definisati u 5 segmenta:

BAZIČNI (aikido je moderna bazična veština koja kompleksno i uravnoteženo razvija psiho-fizičke sposobnosti kod dece predškolskog i nizeškolskog uzrasta);

REKREATIVNI (aikido optimalno podiže fizičke sposobnosti na viši nivo mladih i starih, uzrasta od 7 do 77 godina);

KOREKTIVNI (aikido je preventivna i korektivna aktivnost koja pozitivno utiče na prevenciju deformiteta kičme, grudnog koša, karličnog dela, donjih ekstremiteta sa posebnim naglaskom na stopala);

INTEGRATIVNI (sociološko-integrativni aspekti u radu osoba sa posebnim potrebama, ravnopravnost polova u trenažnim aktivnostima, prevencija u nastajanju maloletničke delikvencije, socijalizacija raseljenih lica i dr.);

REALNI (primenljivost u vojnim, policijskim i drugim bezbednosnim sistemima).

2.3. OČEKIVANI EFEKTI

Efekti Strategije do kraja 2018 god. treba da budu:

- uvećanje broja mlađe populacije koja se organizovano bavi aikido-om uzimajući u obzir i demografsku situaciju u zemlji do 15%,

- uključenje u sistem ASS, klubova i pojedinaca koji rade samostalno bez krovne organizacije do 25%,
- povećanje broja klubova uopšte do 25%,
- povećanje broja žena koje se bave aikido-om do 15%,
- povećanje broja osoba sa invaliditetom koja će se uključiti u aktivnosti ASS do 15%.
- uvećanje broja instruktora koji su osvojili neki od viših rangova do 25%.
- uvećanje broja učesnika na letnjim kampovima do 35%.
- uvećanje broja školovanih i kvalifikovanih stručnjaka za aikido do 25% i njihovo angažovanje u radu,
- stvaranje uslova za profesionalno angažovanje lica za rad u ASS, na administrativnim i instruktorsko-stručnim poslovima, dve osobe,
- postoji potreba za većim brojem volontera uključenih u rad i aktivnosti ASS za 15%,
- aktivno uključenje ASS na opštim trendovima smanjenja maloletničke delikvencije i integrativnim aktivnostima socijalno ugroženih grupa kroz institucije Republike Srbije,
- aktivna saradnja sa Ministarstvom odbrane i Ministarstvom unutrašnjih poslova na unapređenju koncepta borenja,
- aktivna uloga ASS u akcijama i manifestacijama Republike Srbije na prevenciji i sprečavanju nedoličnog ponašanja na sportskim i drugim manifestacijama u zemlji.

3. IZAZOVI ZA REALIZACIJU STRATEGIJE

Uzimajući u obzir kompleksnost svih aspekata koji čine našu svakodnevicu: demografske, finansijske, ekonomske, političke, sociološke i psihološke aspekte nacije i okruženja i njihovog uticaja na naše aktivnosti, svesni smo da nam predstoji veliki i odgovoran rad.

Naša je moralna i sportska obaveza da se aktivno uključimo u obnovu posrnulog društva u svim sverama i u tome ćemo dati maksimalan doprinos!

Da bismo u potpunosti postigli naše projektovane strateške ciljeve neophodno je da adekvatno identifikujemo postojeće stanje i na bazi realnih i istinitih činjenica krenemo u realizaciju strateških ciljeva. To su svakako najveći izazovi u realizaciji Strategije.

3.1. RASPROSTRANJENOST I ORGANIZOVANOST AIKIDOA U SRBIJI

Aikido veština nije ravnomerno razvijena u celoj teritoriji Srbije. Razlozi su višestruki ali svakako da je nedostatak kvalitetnog stručnog kadra i loš materijalni status u tome dominantan. Dosadašnja neuređenost sportskog sistema u Srbiji je pogodovala razvoju mnogih aikido organizacija i klubova koji su svoj rad bazirali na neinstitucionalnosti.

Sportski savez Srbije je u mnogim segmentima tu situaciju znatno i pozitivno promenio.

Svakako i dalje najveći problem u planskom razvoju i širenju aikido veštine ima nedostatak kadrova i nedostatak finansijskih resursa posebno u Niškom i Leskovačkom regionu i Jugu Srbije.

3.2. IZVORI FINANSIRANJA I PODRŠKA MINISTARSTVA OMLADINE I SPORTA

ASS poseduje veoma skromnu materijalnu bazu i organizacione resurse. Slobodno možemo reći da se aikido veština samofinansira iz članarine i donacije samog članstva. Najčešće su ta sredstva vrlo ograničena, nestalna i glavni su razlog nemogućstva planiranja i sistematskog razvoja aikido-a.

MOS je sistematizacijom sportova i veština ASS omogućio egzistencijalni minimum. Možemo ukazati na disproporciju finansiranja takmičarskog sporta i borilačkih veština, iako često borilačke veštine okupljaju veći broj članstva, naročito najmlađe populacije, što i jeste osnovni cilj Strategije.

Usvajanjem novog Zakona o sportu i definisanjem organizacionih okvira od strane MOS-a i pravila ponašanja, moguće je ove disproporcije urediti.

3.3. SPORTSKI OBJEKTI

Objekti u kojima rade klubovi ASS, često nisu adekvatni po pitanju tehničke opremljenosti, prostranosti, provetrenosti, higijene i ostalih pratećih uslova za normalno funkcionisanje. Nedostatak adekvatnog trenažnog prostora i uslova za rad predstavlja najveći problem za razvoj aikido-a. ASS se u proteklom periodu obraćao lokalnim samoupravama i školama u kojima klubovi egzistiraju po pitanju dodeljivanja prostora, visine zakupa, broja raspoloživih sati, ali se najčešće nije nailazilo na razumevanje.

3.4. PRETHODNA ISKUSTVA

U predhodnom periodu iskazala se potreba za intenziviranim učešćem u organizacionim i edukativnim procesima, koje iniciraju Ministarstvo omladine i sporta, Zavod za sport i medicinu sporta, Anti-doping agencija, Visoko školske ustanove i drugi činioci sporta u Republici Srbiji.

Takođe, neophodno je da naše aktivnosti budu sistematizovane i u kontinuitetu kako bi se izbegla dosadašnja praksa da je učešće granskih saveza u organizacionim i edukativnim procesima samo formalnost.

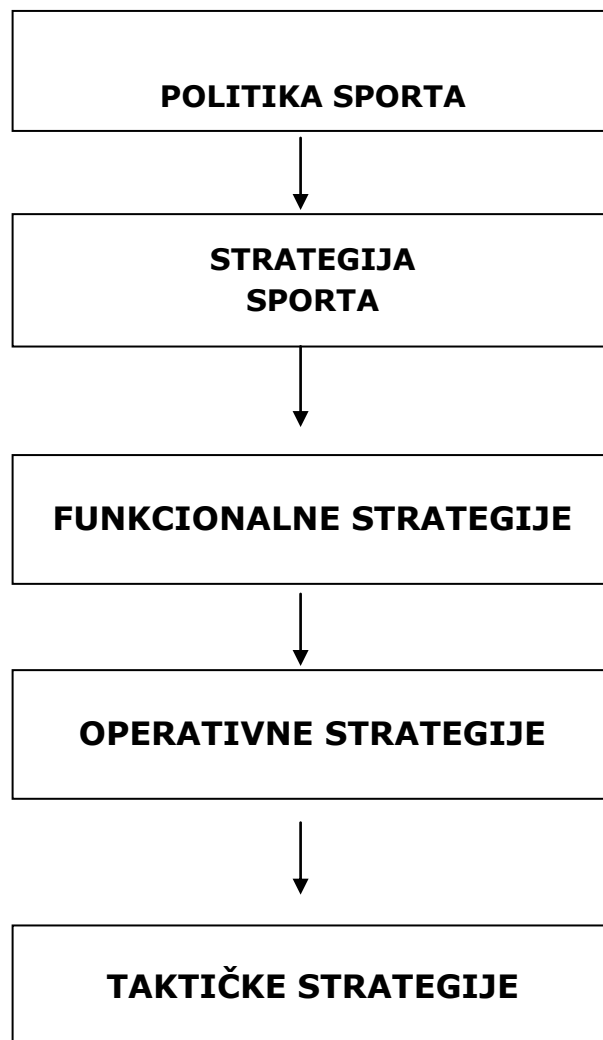
Uvereni smo da samo interaktivan odnos na relaciji: nacionalna sportska institucija (MOS) i nacionalni granski savez (ASS) uz sagledavanje i objektivno vrednovanje rada može doneti potpun uspeh akcionih planova!

4. STRATEŠKI OKVIR

Procesu izrade nacionalne strategije razvoja aikido veštine predhodila je situaciona analiza internih i eksternih faktora i okolnosti u kojima će se Strategija realizovati kao uslovi koje je neophodno ispuniti za njenu realizaciju.

Eksterni faktori definišu razvoj aikidoa na svetskom nivou i njegovu interakciju u globalnim svetskim okvirima.

Interni faktori odnose se na nacionalne okvire razvoja sporta u Srbiji i uzajamnu interakciju.



U ponuđenom materijalu nećemo se baviti detaljnom razradom operativnih i taktičkih strategija, one će se definisati u periodu koji sledi, zavisno od okolnosti.

4.1. POLITIKA SPORTA

Politika sporta je najviši oblik njegove strategije gde se postižu i zadovoljavaju najviši društveni interesi.

Da bi politika sporta imala smisao mora u sebi nositi duh sporta, misiju, viziju i opštepriznate humane ciljeve.

U sportu, država treba da izgradi sopstvenu politiku koja mora da nađe odgovore i ponudi rešenja na sva pitanja.

Politika granskog saveza (ASS) mora biti sastavni deo državne politike sporta koji definiše Vlada Republike Srbije.

4.2. STRATEGIJA SPORTA

Strategija sporta se odnosi na sistem u celini i predstavlja osnovni pravac razvoja sporta. Strategija u zavisnosti od politike sporta precizira način realizovanja postavljenih ciljeva.

Strategija sporta sastoji se iz niza funkcionalnih strategija koje definišu i tretiraju problematiku segmenata. Strategiju sporta definiše Ministarstvo omladine i sporta, a usvaja Vlada Republike Srbije.

4.3. FUNKCIONALNE STRATEGIJE

Funkcionalne strategije predstavljaju podsisteme (segmente) globalne strategije. Primer funkcionalnih strategija u sportu odnosi se na: organizovanost i administrativni rad, organizaciju i realizaciju stručnog rada, finansije i marketing, razvoj ljudskih resursa, publik relations (PR) i dr.

Naš strateški okvir je komplementaran u delu koji se tiče nacionalnih granskih saveza, Zakona o sportu i važećih podzakonskih akata i dokumenata Ministarstva omladine i sporta.

Funkcionalne strategije definišu i prate njihovu realizaciju najviši organi ASS.

4.4. OPERATIVNE I TAKTIČKE STRATEGIJE

Operativne i taktičke strategije rešavaju neposredne zadatke na osnovu egzaktnih i realnih procena. To je sposobnost izbora i upotrebe najpogodnijih sredstava i postupaka, gde se na najracionalniji način postiže cilj.

Za postizanje konačnog cilja neophodno je poštovati propisane stručne standarde i norme. Definisavanje ovih strateških zadataka biće pažljivo i stručno obrađeno, kao i adekvatan odabir kadrova za realizaciju.

Operativne i taktičke strategije realizuju stručna tela, komisije i pojedinci ASS.

4.5 FUNKCIJA SVETSKIH STANDARDA

Da bismo realizovali naš cilj, misiju, viziju i razvili duh sporta moramo se osloniti na međunarodne standarde koji su obavezujući za sve koji žele biti deo globalnih svetskih integracija i tokova.

Za izradu ove Strategije moramo u potpunosti poštovati osnovna načela i stručne standarde:

- u okviru sportske grane: IAF, EAF, AFAH;
- u okviru globalnog sporta: SPORTACCOR;
- po pitanju dopinga u sportu: WADA;

Intezivna integracija u Evropsku uniju podrazumeva poštovanje dokumenata koje je doneo Savet Evrope i Evropska Unija.

Prema Evropskom kodeksu sportske etike i Evropskoj sportskoj povelji, sport u osnovi mora biti:

- dostupan svima pod jednakim uslovima
- human
- slobodan i dobrovoljan
- zdrav i siguran (bezbedan)
- fer, tolerantan, etički prihvatljiv i usmeren ka punom ostvarivanju ličnosti
- u skladu sa privrednom sredinom i društvenim okruženjem
- nezavisan od zloupotreba u političke, komercijalne i finansijske svrhe, odnosno ciljeva koji su suprotni sportskom duhu.

Sportski duh je suštinska vrednost sporta i karakteriše ga:

- etika
- fer plej
- zdravlje
- izuzetna dostignuća
- karakter i obrazovanje
- radost i zabava
- timski rad
- posvećenost, poštovanje pravila i zakona, poštovanje sebe i drugih
- hrabrost, zajednica, solidarnost

Sport je sastavni deo kulture svakog društva i od svih aktera očekuje se minimum etičkog poštovanja!

5. STARTEŠKI PRIORITETI

U definisanju zadataka koje obuhvata Strategija vodili smo se postavljanjem prioriteta koji će imati punu opravdanost i mogućnost realizacije, vodeći računa o okolnostima u kojima živimo i radimo.

U definisanju strateških prioriteta vodili smo računa o prioritarnom redosledu aktivnosti, kako bi kroz pravilan redosled i odabir taktičkih metoda uspešno došli do postavljenog cilja.

Generalni strateški ciljevi mogu se grupisati u 4 grupe prioriteta:

- povećanje sportske baze, uvećanje članstva,
- školovanje i permanentna edukacija kadrova,
- stvaranje boljih finansijskih uslova za realizaciju aktivnosti
- stvaranje boljih organizacionih i tehničkih uslova za rad i razvoj ASS.

Svaki od generalnih prioriteta u sebi sadrže taktičke i operativne strateške ciljeve koji su usko definisani i integralni su deo generalne strategije.

5.1 POPULARIZACIJA I RAZVOJ AIKIDO-A

U nastojanju da se omasovi ASS, da se adekvatno reorganizuje i unapredi funkcionisanje neophodno je izvršiti agilniju promociju vrednosti koje aikido nudi na tržištu sportsko-rekreativnih usluga.

Aikido sa svojim fundamentalnim i istinskim vrednostima i te kako je neophodan čitavoj sportskoj javnosti i potencijalnom članstvu.

Pod ovim podrazumevamo:

- izrada sinopsisa funkcionisanja klubova članova ASS, standardizacija stručnog i administrativnog rada,
- regionalna reorganizacija na tri organizacione celine: Beograd, Vojvodina i uža Srbija,
- ciljana promocija aikido vrednosti u celoj Srbiji, identična promotivna i upisna platforma koju kreira ASS,
- ciljana i sadržajna saradnja sa lokalnim sportskim savezima na integrativnim sportskim aktivnostima širokog spektra,
- predstavljanje i popularizacija Korektivnog aikido programa za prevenciju i korekciju deformiteta kod dece.

5.2 UNAPREĐENJE INFRASTRUKTURE

U okviru ovog posebnu pažnju treba posvetiti:

- pomoći klubovima za iznalaženje adekvatnih trening prostora za organizaciju i realizaciju stručno-trenerskog rada,
- određivanje regionalnih trening centara (Beograd, Vojvodina i uža Srbija) u sredinama i klubovima koji imaju najbolje uslove za rad i povoljnu geografsku lokaciju,
- tehničko opremanje i osavremenjavanje nacionalnog trening centra za vrhunski stručno-trenerski rad,
- organizaciona i tehnička povezanost regionalnih centara sa nacionalnim centrom,
- obezbeđenje tehničkih sredstava za trenažni rad,
- posebnu pažnju posvetiti otvaranju nacionalne administracione kancelarije koja će biti servis za sve klubove ASS i obezbediti profesionalno zaposlenog administrativnog radnika.

5.3 AKCIJE OD POSEBNOG INTERESA

ASS će u narednom period unaprediti organizaciju nacionalnih manifestacija koje su od posebnog interesa za razvoj i unapređenje aikido-a u Srbiji i to:

- „Februarski susretu u mlađim kategorijama“,
- „Stručni seminar za instruktore i trenere“,
- „Majska smotra u svim kategorijama“,
- „Letnji kamp ASS“,
- „Oktobarski susreti internacionalnog karaktera“,
- „Ispit za učenička i majstorska zvanja“,
- „Nacionalno licenciranje trenera i instruktora“.

Posebna pažnja posvetiće se saradnji sa našim oružanim i bezbednosnim snagama na zajedničkoj organizaciji odgovarajućih manifestacija.

5.4 LJUDSKI RESURSI

Strategija ljudskih resursa je ključna tema u dugoročnom planiranju.

Bazira se na projekciji neophodnih kadrova koji treba da omoguće dugoročni razvoj aikido-a u Srbiji. Posebna pažnja će se posvetiti kriterijumima za izbor neophodnih kadrova gde moralne i stručne vrednosti zauzimaju centralno mesto.

U okviru dugoročnog planiranja ljudskih resursa neophodno je:

- planirati i obezbediti adekvatnu osobu za administrativno-menadžmentskie poslove u centralnom nacionalnom ofisu ASS u svojstvu stalno zaposlenog radnika,
- planirati i obezbediti adekvatnu osobu za obavljanje stručno-instruktorskog rada u ASS u svojstvu stalno zaposlenog radnika,

- planirati i obezbediti adekvatnu osobu za obavljanje marketinških aktivnosti u ASS u svojstvu volontera ili honorarno angažovane osobe,
- planirati i obezbediti adekvatne osobe za obavljanje stručno-instruktorskog rada u regionalnim centrima u svojstvu volontera ili honorarno angažovanih osoba,
- planirati i obezbediti adekvatnu osobu, usmeriti je na osnovne studije sporta-aikido-a, potom na master i doktorske studije sa ciljem adekvatnog praćenja stručnih i razvojnih trendova u aikido-u.

Planirati sufinansiranje iz sredstava ASS.

- planirati veći broj instruktora, demonstratora, stručnih saradnika i volontera u akcijama i manifestacijama od posebnog interesa za ASS.

5.5 MORALNI KODEKS, SPREČAVANJE NASILJA I NEDOLIČNOG PONAŠANJA NA SPORTSKIM I DRUGIM MANIFESTACIJAMA, PREVENCIJA RAZVOJA DELIKVENCije

ASS će u skladu sa osnovnim načelima aikidoa u IAF, AFAH, organizaciji i načelima MOS-a i SSS, definisati i usvojiti sledeća dokumenta:

- Moralni kodeks za sve učesnike u aktivnostima ASS,
- Pravilnik o sprečavanju nasilja i nedoličnog ponašanja na manifestacijama ASS u kojima učestvuju njeni članovi kao i u drugim akcijama širokog spektra koje organizuju državne institucije,
- Pravilnik o ulozi aikido-a za prevenciju i korekciju maloletničke delikvencije.

5.6 STRUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD U AIKIDO-U

U skladu sa Zakonom o sportu Republike Srbije ASS će posebnu pažnju posvetiti školovanju, permanentnoj edukaciji i licenciranju kadrova i naučno-istraživačkom radu u aikido-u.

Za realizaciju ovih zadataka korišćemo sledeće institucije:

- za školovanje kadrova korišćemo obrazovne institucije Srbije,
- za permanentnu edukaciju kadrova korišćemo pored obrazovnih institucija još i resurse ASS i AFAH,
- za licenciranje kadrova korišćemo obrazovne institucije i stručne kadrove ASS,
- za realizaciju naučno-istraživačkog rada biće angažovani stručni eksperti obrazovnih institucija, ASS i AFAH.

5.7 SARADNJA

ASS će intenzivirati saradnju sa institucijama, organizacijama i personalnim autoritetima u svim segmentima svoga rada.

Posebno će se saradnja realizovati na: internacionalnom i nacionalnom planu.

Internationalna saradnja obuhvata:

- saradnja u okviru sportsko-diplomatskih aktivnosti sa EAF i svetskom AFAH organizacijom,
- saradnja sa nacionalnim federacijama na razmeni znanja i iskustava u organizaciji stručnih seminara i kampova,
- saradnja sa nacionalnim federacijama i klubovima u realizaciji zajedničkih internacionalnih i prekograničnih projekata.

Saradnja u nacionalnim okvirima obuhvatiće:

- saradnju sa nacionalnim sportskim institucijama zaduženim za delatnosti u sportu: MOS, SSS, Zavod za sport i medicinu sporta, ADAS,
- saradnju sa nacionalnim granskim savezima u oblasti sporta,
- saradnju sa obrazovnim institucijama na edukaciji i obrazovanju aikido kadrova,
- saradnju sa Ministarstvom odbrane i Ministarstvom unutrašnjih poslova po pitanjima unapređenja borilačkih sistema,
- saradnju sa aikido klubovima na uspostavljanju bolje saradnje i realizaciji zajedničkih projekata,
- saradnja sa lokalnim sportskim savezima na realizaciji zajedničkih projekata koji promovišu pozitivnu ulogu sporta ,
- saradnja sa lokalnim i nacionalnim medijskim kućama u cilju adekvatne promocije aktivnosti ASS,
- saradnja sa specijalizovanim marketinškim i menadžmentskim agencijama na profesionalnijoj realizaciji aktivnosti i akcija ASS.

5.8 IZDAVAŠTVO I MEDIJI

Posebna pažnja mora se posvetiti prezentaciji javnosti i transparentnosti svih aktivnosti ASS. Ovo se može realizovati kroz bolju i sadržajnije saradnju sa lokalnim i nacionalnim medijskim kućama kao i kroz izdavačko-informativni sistem unutar ASS.

U okviru ovog razvićemo tri sistema:

- uspostavićemo saradnju sa medijskim kućama za kontinuirano izveštavanje najšire javnosti o aktivnostima ASS,
- reorganizovaćemo i unaprediti sopstveni informacioni sistem u okviru ASS: sajt, društvene mreže,
- formiraćemo izdavački sektor koji će se baviti izdavaštvom i štampanjem stručne literature, informatora, biltena i drugih pisanih materijala za potrebe ASS.

5.9 FINASIJE I MARKETING

Ovo je nezaobilazno poglavlje u funkcionisanju organizacije. Iako je još nedovoljno istraženo i definisano pokazuje svoje zakonitosti. ASS sve aktivnosti realizuje principom samofinansiranja tj. donacijama i članarinom sopstvenog članstva. Redovne dotacije MOS-a su jedini stabilan izvor finansiranja iako su simbolične i služe za najosnovnije potrebe. Zbog toga u narednom period treba razmotriti mogućnost dodatnog finansiranja ASS.

Stabilne izvore finansiranja možemo tražiti u sledećim delatnostima:

- NACIONALNE LICENCE
- ISPITNA TAKSA (polaganje za pojaseve)
- LETNJI I ZIMSKI KAMPOVI
- DISTRIBUCIJA SPORTSKE OPREME
- IZDAVAČKA DELATNOST,
- DONATORSTVO I SPONZORSTVO
- DOTACIJE DRŽAVE

Svaki od navedenih izvora finansiranja mora se stručno definisati poštujući tržišne, menadžmentsko-marketingške zahteve.

5.10 EVALUACIJA

ASS će formirati poseban tim na čelu sa predsednikom koji će se baviti praćenjem, koordinacijom i evaluacijom.

Evaluacijom će se obuhvatiti:

- Aktivnosti administraciono-organizacionih celina,
- Poslovi i zadaci u procesu trenažnih i instruktorskih aktivnosti
- Proces izvršavanja odluka organa ASS i zakonitosti u finansijskom poslovanju.

Evaluacijom i kontrolom će se obezbediti da stvarne realizovane aktivnosti budu podudarne sa planiranim.

Ukoliko se ukaže potreba, pojedine aktivnosti će se korigovati ili će se ući u ponovni proces planiranja i realizacije u skladu sa odlukama organa ASS.

6. AKCIONI PLAN

Akcioni plan sadrži redosled aktivnosti i rokove za realizaciju kao najbitnije faktore uspešnosti u realizaciji Strategije.

7. ZAVRŠNE ODREDBE

Ovo je ključni momenat za dalji razvoj Srpskog aikidoa. Interes svih nas je da se napravi i usvoji Nacionalna Strategija razvoja aikido-a, ne zbog unificiranja, već isključivo zbog činjenice da se u haotizmu gubi osnovni smisao aikido-a, tj. njegov duh, ali i mogućnosti da se na adekvatan način zadovolje potrebe aikido vežbača.

Nesporno je da je Nacionalna Strategija neophodna ali je takođe nesporno da je za uspeh strategije neophodan jasan i precizan redosled poteza kao i promene koje moramo pokrenuti pre svega u nama.

Pokrenimo u nama:

- **dobronamernost i tolerantnost**
- **profesionalnost**
- **integrativnost**
- **doslednost - striktno poštovanje ustrojenih normi i standarda**

Ukoliko uspemo u ovom onda sa sigurnošću možemo poručiti članstvu i sportskoj javnosti da smo na putu uspešne realizacije Strategije. Na ovom stanovištu će raditi i istrajati organi i stručna tela ASS.

U Beogradu, 24.03.2015.god.

Predsednik ASS

Mirko Jovandić